

## DEBAT ET RAPPORT D'ORIENTATIONS BUDGETAIRES

22 juin 2020

### Introduction

« En application des dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales telles que mentionnées à l'article L.5211-36, les groupements intercommunaux comprenant au moins une commune de 3 500 habitants et plus, ont l'obligation d'assurer la tenue d'un rapport sur les orientations budgétaires avant le vote du budget ».

Le débat permet de présenter à l'ensemble de l'Assemblée Délibérante les grandes orientations budgétaires et financières avant l'examen et le vote du budget ainsi que les actions à mener.

Le rapport a pour vocation, non de présenter des chiffres détaillés, mais d'apporter un éclairage sur les marges de manœuvre budgétaires et financières dont pourra, à court et moyen terme disposer le PETR Pays Comminges Pyrénées.

Aussi, doivent figurer dans ce rapport des éléments spécifiques notamment en matière de ressources humaines (organisation de la structure administrative, évolution des dépenses de personnel etc...), structure de la dette.

### ❖ **Volet financier**

Depuis 2017, des efforts conséquents ont été réalisés en vue de rationaliser les dépenses de fonctionnement du Pays Comminges Pyrénées tout en poursuivant le travail en vue de capter le maximum de financements sur les projets conduits.

#### 1. Chiffres clés :

- Excédent global fin 2019 avec RAR : 196.801,69€
- Etudes et acquisitions 2019 : 162.421€
- Etudes et acquisitions 2020 : 83.136 €

#### 2. Une participation par habitant stabilisée en 2020

La cotisation 2019 pour les trois communautés de communes s'élevait à 3.30 euros par habitant. Une participation supplémentaire a été demandée aux communautés de communes pour porter le travail relatif à l'observatoire des droits culturels, participation étalée sur les exercices 2019 et 2020.

Il est proposé une stabilisation de la cotisation en 2020 au montant de 3,30€ par habitant, à missions constantes.

#### 3. Un prêt-relais de 58.000€ souscrit en 2019 pour pré-financer le SIG

#### 4. Point ressources humaines

La masse salariale a progressé en 2019 avec le recrutement d'un chargé de mission SCoT – urbanisme durable et la consolidation du pôle ADS. Un renfort administratif à mi-temps a également été mis à disposition via le service des missions temporaires du centre de gestion et travaille aussi sur la gestion Leader.

L'équipe du PETR est composée de 15 agents.

Les agents du Pôle d'Equilibre Territorial et Rural Pays Comminges Pyrénées bénéficient depuis 2018 des avantages liés à l'adhésion au Comité des œuvres sociales du Comminges.

#### Tableau des effectifs

Fonction	Temps de travail	Date de prise de poste	Type de contrat	Grade
<b>Pôle développement territorial</b>				
<b>Directrice</b> Pauline Prunet Boland	TC	16/02/2015	Fonctionnaire titulaire	Attaché (A)
<b>Responsable Administrative</b> Sandrine Gajan	TC	14/05/2014	Fonctionnaire titulaire	Adjoint administratif 2 <sup>ème</sup> classe (C)
<b>Animatrice du Programme Leader</b> Marie Bouilhol	Temps partiel de droit pour élever un enfant depuis le 30/09/2019 (dans la limite du 3 <sup>ème</sup> anniversaire de ses enfants)	05/10/2015	Fonctionnaire titulaire, depuis le 01/09/2018	Attaché (A)
<b>Coordinatrice du Contrat Local de Santé</b> Rosario Sanchez Albor	TC	01/10/2018	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans (selon l'article 3-3, 2° recrutement d'un agent contractuel sur un emploi de catégorie A)	Attaché (A)
<b>Gestionnaire du Programme Leader – Chargée de Communication</b> Florence Croutch	TC	01/06/2016	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans (selon l'article 3-3, 1° absence de cadre d'emploi de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes)	Rédacteur (B)

<b>Chargée de mission économie et cheffe de projets Plan Climat</b> Mathilde Guyot	TC	04/07/2016	Fonctionnaire titulaire, depuis le 01/10/2017	Attaché (A)
<b>Conseiller Info-Energie</b> Flavien Lallart	TC	05/12/2016	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans depuis le 01/10/2017 ( <i>selon l'article 3-3, 1° absence de cadre d'emploi de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes</i> )	Technicien (B)
<b>Chargé de mission SCoT - urbanisme durable</b> Alexandre Terrade	TC	Du 16/09/2019 au 15/09/2022	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans ( <i>selon l'article 3-3, 2° recrutement d'un agent contractuel sur un emploi de catégorie A</i> ) - Mise à disposition pour convenances personnelles de la mairie de Soorts Hossegor	Attaché (A)
<b>Assistant administratif</b> Sébastien Jaillet	TC	12/11/2019 au 30/09/2020	Mise à disposition par le service des missions temporaires du CDG 31	Adjoint administratif 2 <sup>ème</sup> classe (C)
<b>Pôle ADS</b>				
<b>Assistante Administrative</b> Agnès Bestagne	TC	01/01/2018	Mise à disposition de 3 ans par la Mairie de Saint-Gaudens	Adjoint administratif 2 <sup>ème</sup> classe (C)
<b>Instructeur</b> Séundo Arce	TC	09/04/2018	Mise à disposition de 3 ans par la Mairie de Saint-Gaudens	Agent de maîtrise (C)
<b>Instructrice</b> Muriel Cholet	TC	16/03/2019	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans ( <i>selon l'article 3-3, 1° absence de cadre d'emploi de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes</i> )	Adjoint administratif principal 2 <sup>ème</sup> classe (C)
<b>Instructrice</b> Johanna Fabaron	TC	25/02/2019	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans ( <i>selon l'article 3-3, 1° absence de cadre d'emploi de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes</i> )	Adjoint administratif principal 2 <sup>ème</sup> classe (C)

<b>Instructrice</b> Florence Villardi	TC	20/11/2019	Agent contractuel de droit public – CDD de 3 ans (selon l'article 3-3, 1° absence de cadre d'emploi de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes)	Adjoint administratif principal 2ème classe (C)
<b>Instructrice</b> Nadège Robin	TC	20/11/2019	Agent contractuel de droit public – CDD de 1 an (selon l'article 3 Accroissement temporaire d'activité)	Adjoint administratif territorial (C)

### ❖ Annexe financière

Synthèse résultat global 2019 avec restes à réaliser	
Excédent global fin 2018	259 952 €
<b>Excédent global fin 2019</b>	<b>196 802 €</b>

<b>Fonds de roulement consommé en 2019</b>	<b>63 150 €</b>
--------------------------------------------	-----------------

Synthèse section de fonctionnement 2019			
Dépenses		Recettes	
Charges générales	153 029 €	Contributions communautés de communes	270 565 €
Charges de personnel nettes	555 862 €	Subventions et autres recettes de fonctionnement	238 431 €
Charges financières	393 €	Facturation ADS	128 530 €
<b>TOTAL</b>	<b>709 284 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>637 526 €</b>

<b>Besoin de fonctionnement propre à l'année 2019</b>	<b>-71 758 €</b>
-------------------------------------------------------	------------------

### Synthèse section investissement avec restes à réaliser

Dépenses		Recettes	
Etudes et appels à projets	119 409 €	Subventions et autres recettes d'investissement	113 030 €
Mobilier et matériel	43 013 €	Prêt-relais	58 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>162 422 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>171 030 €</b>

<b>Excédent d'investissement propre à l'année 2019</b>	<b>8 608 €</b>
--------------------------------------------------------	----------------

Focus service ADS 2019			
Dépenses		Recettes	
Charges générales	48 000 €	Contributions communautés de communes - 1,50€ par habitant	116 166 €
Charges de personnel	194 574 €	Facturation des communes	128 530 €
<b>TOTAL</b>	<b>242 574 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>244 696 €</b>
<b>Excédent de fonctionnement</b>	<b>2 122 €</b>		

### ❖ Actions menées en 2019

Le rapport d'activité 2019 complet est joint par mail à cette note.

#### ▪ Animation des démarches contractuelles

L'équipe du Pays assure l'animation du Contrat Territorial Occitanie (CTO) Pyrénées/Méditerranée 2018-2021, signé avec la Région Occitanie, et accompagne les porteurs de projets dans la recherche de co-financements, la structuration de leurs projets et fait le lien avec ses partenaires et les services de la Région.

49 projets ont été inscrits dans la maquette 2019 du CTO Pays Comminges Pyrénées, pour un montant prévisionnel d'opérations de plus de 13 M€ (montant éligible).

Dans le cadre de ce contrat, le Pays est partenaire des démarches bourgs-centres engagées par les communes de Saint-Béat, Aspet, Montréjeau, Aurignac, Boulogne-sur-Gesse, L'Isle-en-Dodon, Bagnères-de-Luchon et Saint-Gaudens.

Il mène également une animation renforcée pour mobiliser la dotation régionale à l'innovation et à l'expérimentation, sur les thèmes de la mobilité et de la valorisation des ressources locales.

En complément de l'animation du CTO, le Pays a poursuivi le travail mené dans le cadre du contrat de ruralité (CDR) signé avec l'Etat. En 2019 : 23 projets soutenus, pour un montant prévisionnel d'opérations de plus de 10M€.

#### ▪ Animation du Groupe d'Action Locale (GAL) LEADER

L'équipe LEADER du Pays a poursuivi son rôle d'information, de conseil et d'accompagnement auprès des porteurs de projets ainsi que l'animation du GAL.

Dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours du programme LEADER, le GAL avait sollicité fin 2018 l'octroi d'une dotation complémentaire de 500 000 €. Un montant de 470 000 € a finalement été attribué, portant ainsi l'enveloppe à 3 070 000 € pour le territoire du Comminges. Le GAL a décidé de répartir cette enveloppe complémentaire sur 4 thématiques : le tourisme, l'emploi, la santé et l'agriculture.

Le programme LEADER prévu pour la période 2014-2020 a par ailleurs été prolongé d'une année. Les crédits pourront ainsi être engagés jusqu'à fin 2021.

Au total en 2019, 13 nouvelles opérations ont été présentées au GAL.

Le GAL a participé pour la seconde fois au joli mois de l'Europe en mai (manifestation nationale qui regroupe des centaines d'événements partout en France pour célébrer l'Europe : visites de projets financés, des expositions, des animations, des balades et découvertes, des débats, etc. pour différent type de publics).

Une journée de visite de projets LEADER a été organisée en associant les élus du Pays et les maires, le conseil de développement, les partenaires. Cette journée a permis d'une part de donner plus de visibilité sur le programme

par la présentation d'actions concrètes soutenues sur le territoire et d'autre part, de favoriser les échanges entre structures/instances.

Il s'agira pour la fin de programmation de poursuivre l'effort de communication afin de mieux faire connaître LEADER, auprès des structures privées notamment.

L'accompagnement des porteurs de projets sera à poursuivre pour mobiliser toute l'enveloppe financière.

L'année 2020 sera aussi dédiée aux premiers travaux de préparation de la nouvelle programmation 2021-2027.

▪ Finalisation et mise en application du Schéma de Cohérence Territoriale

Après plusieurs mois de phase administrative, le Schéma de Cohérence Territoriale a été approuvé à l'unanimité par le comité syndical à l'été 2019 et est opposable depuis le mois de septembre. Un chargé de mission SCoT – urbanisme durable a rejoint l'équipe au mois d'octobre pour animer cette démarche et suivre l'élaboration et l'évolution des documents d'urbanisme sur l'ensemble du territoire.

Une commission urbanisme a été constituée pour rendre les avis SCoT, en qualité de personne publique associée. En complément, le Pays Comminges Pyrénées s'est investi dans les travaux conduits à l'échelle de l'interSCoT et dans l'élaboration du SRADDET, porté par la Région Occitanie.

▪ Pilotage et animation d'un projet alimentaire territorial

Suite à un travail de préfiguration mené par la communauté de communes Pyrénées Haut Garonnaises pour le compte des 3 EPCI du Comminges, les élus du territoire ont souhaité confier la mission d'élaboration et d'animation du futur Projet Alimentaire Territorial du Comminges au Pays Comminges Pyrénées. Ce projet s'inscrit en cohérence avec les objectifs du SCoT et du Plan Climat de valorisation des ressources locales et avec le travail déjà mené au sein du Contrat Local de Santé sur les liens entre alimentation et santé.

Pour mémoire, ce futur PAT Comminges Pyrénées mobilise un panel large d'acteurs locaux autour de 4 ambitions :

Axe 1 : encourager une production et une consommation durables

Axe 2 : répondre aux besoins en outils de transformation

Axe 3 : étude sur les perspectives des abattoirs et les liens sur l'amont et l'aval de la filière

Axe 4 : mieux communiquer / distribuer les produits locaux

Le projet de rédaction du futur PAT a été transmis en décembre 2019 à la DRAAF Occitanie, afin de permettre l'instruction du dossier par les services de l'Etat et d'envisager en 2020 la reconnaissance officielle par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. La procédure de reconnaissance a vocation d'une part, à identifier et à valoriser les projets existants et d'autre part, à favoriser l'émergence de nouveaux projets alimentaires territoriaux en permettant aux territoires de bénéficier d'outils pratiques (guides, appui technique).

En parallèle de ce travail sur la demande de reconnaissance, plusieurs actions inscrites dans le futur PAT ont été animées ou suivies activement en 2019 par le Pays Comminges Pyrénées. Il s'agit notamment :

- Réponse du Pays Comminges Pyrénées à l'appel à projets régional « Terra Rural », pour financer une animation foncière et technique pour repérer des terres propices au maraichage sur certains secteurs commingeois, repérer des candidats à l'installation et les accompagner dans un projet d'agriculture durable, étudier les débouchés des produits maraichers. La candidature du Pays ayant été retenue, les travaux démarreront en 2020.
- Appui à l'accompagnement ADEPFO d'un groupe volontaire d'agriculteurs : en matière de promotion des produits agricoles et alimentaires du territoire, un groupe d'agriculteurs s'est réuni à 6 reprises pour travailler, avec l'appui du Pays Comminges Pyrénées et d'un consultant recruté par l'ADEPFO, un projet de charte d'engagement et de signature collective pour valoriser les produits agricoles du Comminges. Ces travaux doivent être présentés plus largement au sein de la profession courant 2020.

- Couveuse maraîchère du Comminges : BGE Sud Ouest a rendu les conclusions, favorables, de son étude de faisabilité pour une couveuse maraîchère du Comminges. De premières terres ont été repérées à Blajan, pour accueillir un premier espace test et d'autres terres sont activement recherchées par la communauté de communes Cagire Garonne Salat pour un éventuel deuxième espace test.

En 2020, le Pays Comminges Pyrénées continuera son travail d'animation, notamment sur le montage de la couveuse maraîchère et sur la diversification agricole du Comminges avec le développement du maraîchage.

▪ Mise en place d'un SIG mutualisé

Grâce à l'accompagnement d'un assistant à maîtrise d'ouvrage, le territoire dispose d'une analyse fine des besoins, qui a permis d'engager la consultation d'entreprises pour la fourniture d'un SIG mutualisé entre les 3 communautés de communes et le Pays. Le déploiement de la solution et la formation des agents seront effectifs dans le courant de l'année 2020.

▪ Mise en œuvre et coordination du Contrat Local de Santé

La coordination du contrat local de santé s'est poursuivie en 2019 afin d'accompagner, de dynamiser, et de mettre en relation les différentes parties prenantes, pour articuler les services et proposer une prise en charge globale de la santé.

Dans la continuité de l'année précédente, de nombreuses rencontres ont eu lieu avec les acteurs du territoire et les porteurs de projets. La synthèse de ces différents échanges a permis de mieux cerner les besoins en matière de santé sur le territoire et les projets susceptibles d'émerger.

Le comité de pilotage du CLS s'est réuni le 14 janvier 2020, réunissant les partenaires autour du contrat local de santé, dont l'Agence Régionale de Santé Occitanie, le Conseil Départemental de la Haute-Garonne, la CAF, l'ASEI et l'Education nationale. Un bilan positif a été dressé du travail conduit dans ce cadre, avec la nécessité d'encourager la collaboration en réseau des maisons médicales et maisons de santé pluriprofessionnelles existantes sur le territoire, afin de contribuer à l'émergence d'une communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) sur le Comminges.

▪ Animation filière forêt-bois

L'animation filière forêt bois s'inscrit dans les objectifs du SCoT et du Plan Climat de mobilisation d'une ressource locale au service de l'aménagement durable du territoire.

En 2019, le Pays Comminges Pyrénées a clôturé l'édition 2018-2019 de son programme de valorisation du bois d'œuvre local : les 4 classes de CM1-CM2 participantes ont inauguré les mobiliers en bois local qu'elles ont conçu durant l'année, avec le soutien du Pays Comminges Pyrénées. Également, le prototypage d'objets touristiques en bois local s'est achevé et les objets se trouvent désormais à la vente sur plusieurs boutiques du Comminges...

Fort du succès de cette première édition, les élus du Pays Comminges Pyrénées ont souhaité reconduire ce programme sur la période 2019-2021, en maintenant le partenariat avec le Lycée du Bois et l'association Nature Comminges.

Pour l'année scolaire 2019-2020, ce sont les écoles de St Ignan; Montréjeau, Castillon de St Martory et Aurignac qui participent aux animations de découverte de la filière et au travail de conception d'un meuble en bois local pour leur classe.

En parallèle de ces actions, le Pays Comminges Pyrénées poursuit son rôle de sensibilisation et d'accompagnement des porteurs de projets pour l'utilisation de matériaux biosourcés. Il a ainsi notamment lancé

en février 2019 un appel à manifestation d'intérêt pour repérer les projets pouvant valoriser du bois d'œuvre local en bois construction, en aménagement ou en ameublement.

Ce travail d'animation s'accompagne d'un travail d'ingénierie financière pour permettre de valoriser financièrement l'utilisation de bois local : bonification de la subvention LEADER pour les projets utilisant des matériaux biosourcés, intégration dans les fiches projets LEADER de l'action « 10 constructions publiques en bois local », orientation de la dotation à l'innovation de la Région sur l'utilisation de bois d'œuvre local.

▪ Coordination des Plans Climat Air Energie territoriaux des communautés de communes

Dans le cadre d'une démarche collective, les 3 communautés de communes du Comminges se sont engagées dans l'élaboration de leur Plan Climat, avec l'appui technique du Pays Comminges Pyrénées. En 2019, les communautés de communes ont finalisé cette phase d'élaboration avec les phases de concertation et de consultation prévues dans la procédure.

En parallèle de ces démarches, le Pays Comminges Pyrénées a engagé certaines des actions prévues dans son programme d'actions 2019-2025.

Le Pays collectivité exemplaire			2019-2024	Formation éco-gestes interne réalisée, abonnement Enercoop, achat d'un véhicule électrique, animations centres de loisir sur l'énergie
SCoT, outil de l'aménagement durable			2019-2024	Adoption le 04/07/19 du SCoT Comminges Pyrénées et recrutement d'un animateur SCoT Urbanisme durable. Mesures de compatibilité et recommandations « Plan Climat » intégrées au SCoT <i>Perspectives d'action : accompagner les collectivités dans la rédaction de leur document d'urbanisme avec des indications opérationnelles « Plan Climat »</i>
Réalisation d'un Plan de Mobilité Rurale			2020-2022	Prévu en 2020, complémentarité à assurer avec études prévues par CdC
Contrat de développement des énergies renouvelables thermiques avec l'ADEME			2019-2024	Projet de contrat annulé vu les nouvelles conditions de l'ADEME. Animation bois énergie/géothermie/solaire thermique qui se poursuit avec le soutien des missions ENR thermiques. 40aines de porteurs de projets contactés. Projets accompagnés les + avancés : communes d'Izaut de l'Hôtel, Ganties, Mancieux. <i>Renforcer l'accompagnement avec le soutien du Conseiller en Energie Partagé</i>
Montage d'une société locale d'investissement dans les énergies renouvelables			2020-2024	<b>Une</b> visite dans le 82, 3 réunions de travail et une candidature Région ADEME validée pour obtenir une subvention sur le montage juridique et économique d'une société locale d'investissement. <i>Perspectives d'action : recruter d'ici l'été 2020 une AMO pour définir le modèle économique et juridique de la future société</i>
10 constructions publiques en bois locale			2019-2024	Temps de sensibilisation organisés en partenariat avec l'UR CoFor, orientation des dispositifs financiers sur l'utilisation de bois local. Contact avec de premiers porteurs de projets. <i>Perspectives d'action : conforter le nombre de porteurs de projet s'inscrivant dans la démarche</i>



Coordination du Projet Alimentaire de Territoire			2019-2024	Dépôt en cours du dossier de demande de reconnaissance par l'Etat. 4 axes de travail. Projets les + avancées : couveuse maraîchère bio, Appel à Projets Terra Rural pour développer le maraîchage, étude sur les abattoirs et la filière viande. <i>Perspectives d'action : poursuivre et enrichir les travaux prévus</i>
Volet du Contrat Local de Santé sur la qualité de l'air intérieur			2019-2024	A travailler à partir de 2020.
Espace Info Energie			2019-2024	3 <sup>ème</sup> année de fonctionnement, renouvellement convention ADEME prévue pour 2020, 510 contacts, 210 RDV, 470 personnes sensibilisées lors d'animations
Appel à projets LEADER			2019-2020	Lancement d'un AMI en mars 2019 « mobilité durable/bois local ». 5 porteurs de projets recensés. Bonification LEADER en place + orientation du dispositif financier de la Région « dotation innovation » <i>Perspectives d'action : accompagner les porteurs de projet de l'AMI 2019. Prévoir d'autres AMI sur une prochaine programmation LEADER</i>
Mise en place d'un Conseiller en Energie Partagé				Candidature déposée auprès de l'ADEME le 16/12/19 pour un cofinancement sur 3 ans du poste. <i>Perspectives d'action : en cas de réponse positive de l'ADEME, déploiement à partir du printemps 2020 pour le nouveau service auprès des communes bénéficiaires</i>

#### ▪ Déploiement de l'Espace Info Energie

Dans sa troisième année de fonctionnement, l'Espace Info Energie a répondu à plus de 650 demandes, que ce soit lors de rendez-vous téléphoniques ou physiques, ainsi que près de 480 personnes sensibilisées au cours d'animations sur le territoire. Ceci a été rendu possible par un important travail pour faire connaître ce service auprès des maires et des partenaires locaux.

Au vu de l'étendue et de la spécificité du territoire et afin d'installer effectivement ce service, des permanences délocalisées ont été mises en place à l'automne 2017 et pérennisées en 2018 pour apporter ce service au plus près des particuliers. En 2019 le succès de ces permanences s'est accentué, elles participent fortement à l'augmentation des contacts de l'Espace Info-Energie.

Un programme d'animations plus équilibré sur toute l'année a aussi été mis en place au cours de l'année afin de sensibiliser un public plus large aux économies d'énergies.

L'année 2019 fut l'année de l'explosion du nombre de contacts (+100% du volume entre 2018 et 2019) le contexte national (travaux à 1€) et local (reconnaissance du service) y sont pour beaucoup. Pour les mêmes raisons, les permanences ont elles aussi connu un succès important cette année. Ceci a été rendu possible par la très bonne collaboration avec les partenaires : invitations régulières sur des événements organisés par leurs soins, relai d'information...



L'année 2020 sera consacrée à l'assise de l'Espace Info Energie, à la stabilisation de l'activité de conseil ainsi que du programme d'animation, en capitalisant sur la notoriété acquise sur les 3 premières années de fonctionnement. Il sera également, de nouveau, étroitement associé aux travaux du plan climat air énergie territorial.

La mission énergie pourrait être renforcée en 2020 en cas de réponse positive à la candidature du Pays Comminges Pyrénées pour porter une mission de conseil en énergie partagé.

▪ Observatoire des droits culturels

Le Pays Comminges Pyrénées a porté en 2019 un travail d'étude conduit par les acteurs du territoire sur la mise en œuvre de la notion de droits culturels. Ce travail, qui se poursuivra sur deux ans, aboutira à la rédaction d'une charte des droits culturels.

▪ Etude gouvernance GEMAPI (gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations)

Coordonné par le Pays Comminges Pyrénées, l'étude GEMAPI, de détermination des missions et des modalités de gouvernance et clés de répartition financière, s'est conclue en 2019 par la création du syndicat mixte Garonne Amont entre les communautés de communes Pyrénées Haut-Garonnaises, Cœur et coteaux du Comminges, Cagire Garonne Salat et Neste Barousse.

▪ Mise en place d'un service d'instruction des autorisations d'urbanisme

Le pôle ADS s'est structuré en 2019 pour parfaire le travail d'instruction pour le compte des 144 communes adhérentes et le lien avec les partenaires. L'équipe a instruit 2 257 dossiers en 2019.

Le pôle ADS a rejoint les locaux du siège du PETR Pays Comminges Pyrénées en s'installant au rez-de-chaussée des locaux du Pays.

▪ Communication

La communication du Pays se poursuit autour de ses différents outils :

- Newsletter : reçoivent 3 newsletters par mail.
- Site Web : mis à jour régulièrement notamment la page d'accueil qui chaque mois met en lumière l'actualité des projets portés par le Pays.
- Page Facebook : diffuse très largement les actualités du Pays mais surtout du territoire et des acteurs locaux. Les publications paraissent au moins 4 fois par semaine. Les personnes suivant la page Facebook sont en constante augmentation. Fin 2017, 370 personnes suivaient la page, 1 500 personnes fin 2018, 2300 fin 2019.
- Communication spécifique

Les actions spécifiques qui ont été engagées en 2019 ont porté sur les dossiers suivants :

- Plan Climat : publication hebdomadaire sur Facebook, participation à des salons en collaboration avec l'Espace Info Energie ;
- Contrat local de santé : cycle de conférence entre les professionnels ;
- Changement de visuel au rez-de-chaussée de nos locaux.

## ❖ Orientations pour 2020

En 2020, année de recomposition de sa gouvernance, le Pays Comminges Pyrénées poursuivra ses efforts de structuration et de mutualisation tout en exerçant ses missions d'animation territoriale, de coordination, de mise en réseau et d'accompagnement des porteurs de projets.

Le travail d'actualisation du projet de territoire sera engagé conformément aux dispositions du Code général des collectivités territoriales.

- Animation du SCoT

Afin de permettre la mise en œuvre du SCoT, il s'agira d'accompagner et de suivre les documents d'urbanisme en cours d'élaboration et d'évolution (dont les PLUI et PLH de la communauté de communes Cœur et Coteaux du Comminges, en cours d'élaboration sur 104 communes), les projets impactant le SCoT et d'engager l'animation urbanisme durable telle qu'inscrite dans le DOO. La commission urbanisme sera réunie pour analyser les documents d'urbanisme.

En parallèle, un guide sera réalisé, à destination des élus et partenaires du SCoT, avec l'accompagnement des services d'Haute-Garonne Ingénierie.

- Consolidation du service ADS :

Le travail d'instruction se poursuivra en 2020, au service des 144 communes qui ont souhaité adhérer au service mutualisé, grâce à une équipe renforcée. Un important travail sera réalisé pour présenter le service et ses missions aux nouveaux élus.

- Poursuite de la contractualisation avec l'Etat et la Région Occitanie, poursuite de l'animation du programme Leader

L'équipe du Pays Comminges Pyrénées poursuivra en 2020 le rôle d'interface locale entre les porteurs de projets et les services de la Région Occitanie afin de faire connaître les dispositifs régionaux et d'accompagner la structuration des projets et le montage des dossiers de demandes de subvention.

L'équipe technique Leader poursuivra en 2020 le travail d'accompagnement des porteurs de projets, l'animation des comités du GAL Leader et la diffusion d'information autour du programme, afin d'atteindre l'objectif fixé dans la convention d'engager 60% des crédits alloués. Le Pays Comminges Pyrénées a obtenu une enveloppe complémentaire de 470 000 € pour les fonds européens, soit une enveloppe globale de 3.070.000 €.

Les efforts engagés tiendront compte de l'évaluation à mi-parcours réalisée en 2018.

2 comités de programmation seront organisés d'ici à l'été 2020 afin de permettre de maintenir la dynamique engagée.

- Pilotage et animation d'un plan alimentaire territorial

La demande de labellisation du PAT a été déposée fin 2019. 4 axes seront travaillés, en lien étroit avec les communautés de communes et l'ensemble des partenaires de la démarche.

La dotation régionale à l'innovation et à l'expérimentation sera mobilisée, en complément de Leader pour financer les projets.

En complément, le Pays Comminges Pyrénées a été retenu fin 2019 sur l'appel à projets Terra Rural en vue d'engager une dynamique collective sur le développement du maraîchage commingeois : une animation conséquente sera engagée 2 en 2020, sur la base du budget prévisionnel suivant :

Postes de dépenses	Montants TTC
Animation interne – 241 h Passation des marchés pour les prestations, suivi des prestations, rédaction d'un AMI pour les futurs maraichers, analyse des candidatures, préparation des temps de sensibilisation du grand public, préparation des CoPil et des CoTech, suivi administratif...	5 971.98 €
Prestations – animation foncière Réunions publiques sur chacun des secteurs, permanences sur les secteurs, rencontre de propriétaires et expertise des biens mobilisables, analyse des possibilités du portage du foncier disponible...	30 240 €
Prestations – animation technico-économique Réunions publiques sur chacun des secteurs, investigations approfondies sur la ressource en eau, visites des exploitations/ terrains mobilisables, première approche de terrain public disponible, élaboration d'une offre d'installation, analyse des candidatures	57 000 €
Etude sur les débouchés Réalisation d'un questionnaire précis (volume d'achat, saisonnalité, prix...), enquête de terrain auprès de 60 restaurants du Comminges, bilan de l'enquête, mise en relation avec les exploitants installés ou avec les porteurs de projet	13 080 €
Animations de sensibilisation environnementales Journées d'animation en lien avec les objectifs TVB et Plan Climat, les pratiques agricoles respectueuses de l'environnement, visites de site...	2 800 €
Accompagnement renforcé sur les aspects environnementaux des projets Accompagnement des porteurs de projet sur l'opportunité d'une installation en AB, approche en agroforesterie, production d'énergies renouvelables sur site, utilisation de matériaux bio-sourcés...etc	4 800 €
Total	113 891.98 €

▪ Mise en place d'un SIG mutualisé

La consultation pour le déploiement des solutions SIG a été relancée début 2020, pour un déploiement à l'été.

Les objectifs poursuivis sont les suivants :

- **Mieux connaître notre territoire pour une action publique plus efficace et plus lisible** : cet outil bénéficiera aux services du PETR et des 3 communautés de communes membres : assainissement, réseaux, urbanisme, valorisation des itinéraires de randonnée, gestion des zones d'activités...de nombreuses missions de service public ont des liens étroits avec la cartographie. Grâce à ses capacités de calcul et de recoupement entre différentes informations, le SIG est un outil très intéressant pour mieux connaître et gérer les enjeux du territoire, en disposant d'une vision transversale sur tous les domaines de compétences des collectivités et d'une information homogène, plus pérenne que des supports papier, consultables par tous... Il permettra également de constituer et de nourrir le futur observatoire de suivi du SCoT.
- **La mutualisation pour permettre à chaque structure de disposer de l'outil adéquat au meilleur coût** : ce SIG mutualisé doit permettre de mutualiser un certain nombre de coûts : coûts d'assistance à maîtrise d'ouvrage, achat de données géographiques, de logiciels... et de faciliter l'homogénéisation et le partage de ces données pour une action publique plus transversale.

▪ Animation filière forêt-bois

Il s'agira de poursuivre l'animation sur l'aval de la filière et sur le développement des solutions bois-énergie. En complément, l'équipe du Pays poursuivra, en lien avec l'association des communes forestières et le Soleval, le recensement des projets mettant en œuvre des énergies renouvelables thermiques et l'accompagnement des acteurs.

Le programme de valorisation du bois d'œuvre local auprès de classes et du grand public sera reconduit sur les années scolaires 2019-2020 et 2020-2021.

Il s'agira également d'accompagner les projets d'investissement des entreprises de la 1<sup>ère</sup> et 2<sup>nd</sup>e transformations, et de sensibiliser et d'accompagner en partenariat avec l'UR CoFor et FiBois les porteurs de projets dans la mise en œuvre du bois construction et ameublement. La dotation régionale à l'innovation et à l'expérimentation sera mobilisée, en complément de Leader pour financer les projets.

▪ Déploiement de l'Espace Info Energie

L'année 2020 sera consacrée à la poursuite du travail entamé pour développer l'activité de conseil notamment en capitalisant sur la notoriété acquise durant les 3 premières années de fonctionnement. Nous espérons une stabilisation de l'activité pour la 4<sup>e</sup> année d'existence de ce service. L'Espace Info-Energie sera également, de nouveau, étroitement associé aux travaux du plan climat air énergie territorial. A plus long terme, nous attendons la mise en place prochaine du service public de la performance énergétique de l'habitat (SPPEH) de la Région Occitanie qui devrait s'appuyer sur le réseau des espaces info énergie et en assurer le financement à partir de 2021.

▪ Poursuite de la mise en œuvre et de la coordination du contrat local de santé

Le travail se poursuivra en 2020 en transversalité avec le Schéma de Cohérence Territoriale, Plan climat et PAT, avec l'accompagnement des porteurs de projets, l'animation des commissions et la mise en œuvre d'actions liées, comme par exemple :

- conseil local en santé mentale (semaines d'information santé mentale, participation aux réunions de coordination du RAP 31 et du guichet unique MAIA 31, participation au comité de pilotage du Projet Territorial de santé mentale, mise en place d'une maison interdisciplinaire pédiatrique à la Maison de santé Pluriprofessionnelle de Saint-Gaudens, accompagner une consultation infirmier psychiatrie à la Maison de santé Pluriprofessionnelle Mont Royal Santé de Montréjeau),
- alimentation (mobilisation d'acteurs en réponse à l'appel à projets programme national nutrition santé, mobilisation de partenaires pour le projet Paniers solidaires, accompagnement de nouveaux groupes dans le cadre du projet Salutance 2.0),
- prévention et promotion de la santé (participation aux actions du comité de lutte contre les addictions piloté par le CHCP, organisation d'actions de sensibilisation dans la Semaine Européenne de Vaccination, participation aux groupes de travail pour le développement de protocoles de délégation entre professionnels de santé),
- vie sexuelle et affective (accompagnement à l'organisation d'une Journée de sensibilisation sur les violences faites aux femmes, participation aux travaux du groupe de travail sur les violences conjugales piloté par la référente urgences du CHCP)
- travail en réseau avec les maisons de santé (accompagner l'émergence d'une communauté professionnelle territorial de santé sur le Comminges, promouvoir les échanges dans les programmes d'éducation thérapeutique des patients)
- habitat inclusif (accompagner des projets d'habitat collectif à destination des personnes âgées et des personnes en situation de handicap).

- Santé environnement (accompagner les actions de sensibilisation/communication auprès des élus et de la population concernant la lutte contre les espèces envahissantes nuisibles à la santé humaine (ambrosies, tiques, moustique tigre)).

- Marketing territorial

Le groupement composé des cabinets MTP et TRESBIEN a été retenu en 2019 pour accompagner le territoire dans la définition d'une identité visuelle commune permettant de contribuer à la promotion du territoire et de ses ressources et la déclinaison d'outils adéquats.

- Poursuite du programme d'actions du plan climat

Les 3 Plans Climat des communautés de communes du Comminges seront finalisés suite au rendu de l'avis de l'Autorité Environnementale et à la phase de consultation. Un programme d'actions porté par le Pays au sein de chacun de ces Plans Climat sera engagé, sur la base des éléments suivants :

Le Pays, collectivité responsable	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition de véhicule électrique =&gt; réalisé</li> <li>- Abonnement Enercoop en remplacement EDF =&gt; réalisé</li> <li>- Formations éco-gestes =&gt; réalisé en interne, à proposer aux communautés de communes</li> </ul>
Animation Pays / accompagnement des porteurs de projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Filière forêt bois / promotion des ressources locales</li> <li>- Projet alimentaire territorial / promotion des ressources locales</li> <li>- SCoT / Urbanisme durable</li> <li>- Engagement d'un plan de mobilité rurale =&gt; reporté à 2021</li> <li>- Qualité de l'air (en lien avec le contrat local de santé)</li> </ul>
Conseil aux particuliers	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Espace Info Energie</li> <li>- Mise en place d'un conseil en énergie partagé : recrutement en septembre 2020</li> </ul>
Mobilisation d'outils financiers en vue de soutenir les projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communication renforcée autour du programme Leader en vue de la fin de la programmation 2014-2020 (prolongée d'une année jusqu'à fin 2021) et démarrage des travaux préparatoires pour une prochaine programmation 2021-2027</li> <li>- Dotation régionale à l'innovation et à l'expérimentation</li> <li>- Poursuite de la réflexion sur le montage d'une société locale d'investissement, dans le cadre de l'AMI énergies coopératives et citoyennes : définition/appui à la création et engagement de la structure : modélisation financière et économique, analyses juridiques, etc =&gt; consultation lancée en mars 2020</li> </ul>

Ce travail sera complété par des temps d'information des partenaires et de sensibilisation du grand public : soirées de la thermographie, ciné-débats, conférences...

Au-delà de ce volet opérationnel, le Pays Comminges Pyrénées conservera auprès des 3 Plans Climat des communautés de communes un rôle de coordination et de soutien à la mise en place des actions.

Il est enfin proposé d'engager un partenariat avec le Pays Sud Toulousain pour répondre conjointement à l'appel à projets 2020 de l'ADEME pour les contrats d'objectifs territoriaux Chaleur Renouvelable. Ces contrats permettent de soutenir, à l'échelle d'un territoire, un animateur chargé d'un programme de promotion, de conseil et d'accompagnement des maîtres d'ouvrage dans leurs projets d'ENR thermiques (bois énergie, solaire thermique, géothermie). Ces contrats permettent aussi aux projets d'installations ENR thermiques un accès facilité au Fonds Chaleur de l'ADEME. Même si un dimensionnement des contrats est privilégié à l'échelle départementale par

